



## รายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรม

“โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยความรู้ฐานราก ๓ มิติและพัฒนาการ ๔ ด้าน เพื่อยกระดับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/โรงเรียนที่จัดการศึกษาระดับปฐมวัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน”

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘  
ณ โรงแรมบ้านไทย บูทีค เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

จัดโดย

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



จัดทำโดย

นางสาวปิยนุช ปักครอง  
ตำแหน่ง ครู วิทยฐานะ ครูชำนาญการพิเศษ

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดคุณวิเศษ  
สังกัดสำนักการศึกษา เทศบาลนครตรัง  
ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง  
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย

## แบบรายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรม/เข้าร่วมสังเกตการณ์ (ทั้งในประเทศไทย/ต่างประเทศ)

### ๑. ชื่อ - สกุล นางสาวปิยนุช ปากทอง

ตำแหน่ง ครู วิทยฐานะ/ระดับ ครูชำนาญการพิเศษ

สังกัด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดคุณวิเศษ สำนักการศึกษา เทศบาลนครตรัง จังหวัดตรัง

๒. โครงการ / หลักสูตร : โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยความรู้ฐานราก ๓ มิติและพัฒนาการ ๕ ด้าน เพื่อยกระดับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/โรงเรียนที่จัดการศึกษา ระดับปฐมวัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

จัดโดย กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

### ๓. ระยะเวลาในการเดินทางไปเข้ารับการฝึกอบรม/เข้าร่วมสังเกตการณ์

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

### ๔. สถานที่ฝึกอบรม

ณ โรงแรมบ้านไทย บุทีค เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร

### ๕. วัตถุประสงค์ในการเข้ารับการฝึกอบรม/เข้าร่วมสังเกตการณ์

๕.๑ เพื่อพัฒนาศักยภาพครูปฐมวัยให้มีทักษะองค์ความรู้ ความเข้าใจในการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย (อายุ ๒-๖ ปี) สมวัยรอบด้าน (ส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยสมวัย)

๕.๒ ส่งเสริมการสร้างกลไก การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาเด็กปฐมวัย (ชุมชนมีส่วนร่วม)

๕.๓ สนับสนุนส่งเสริมให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/โรงเรียนที่จัดการศึกษาระดับปฐมวัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

๕.๔ การนำนโยบาย “๓ เร่ง ๓ ลด ๓ เพิ่ม” ของคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย ไปสู่ระดับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

### ๖. งบประมาณในการเข้ารับการฝึกอบรม/เข้าร่วมสังเกตการณ์

### ๗. สรุปเนื้อหาสาระที่ได้รับจากการฝึกอบรม

๗.๑ วันที่หนึ่ง : วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ : อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติลงทะเบียนก่อนเข้ารับการอบรมและรับเอกสาร หัวข้อการอบรม : สถานการณ์และปัญหาวิกฤตเด็กปฐมวัยที่กระทบต่อครอบครัวในชุมชนตามบริบทโลกยุคใหม่ โดย คณะวิทยากรจากสถาบันรักลูก เลิร์นนิ่ง กรุ๊ป หัวข้อการอบรม : ทักษะความรู้ เกี่ยวกับสมรรถนะ และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สมรรถนะเด็กปฐมวัยไปสู่การเป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ โดย คณะวิทยากรจากสถาบันรักลูก เลิร์นนิ่ง กรุ๊ป

สรุปเนื้อหาสำคัญ ดังนี้

พระราชบัญญัติ การพัฒนาเด็กปฐมวัย พ.ศ.๒๕๖๒

มาตรา ๕ การพัฒนาเด็กปฐมวัยตามพระราชบัญญัตินี้ มีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

(๑) ให้มาตราได้รับการดูแลในระหว่างตั้งครรภ์เพื่อให้บุตรที่อยู่ในครรภ์มีสุขภาวะและพัฒนาการที่ดี

(๒) ให้เด็กปฐมวัยอยู่รอดปลอดภัยและได้รับความคุ้มครองให้พ้นจากการล่วงละเมิดไม่รู้ในทางใด  
(๓) ให้เด็กปฐมวัยมีพัฒนาการที่ดีรอบด้านทั้งทางร่างกาย จิตใจ วินัย อารมณ์ สังคมและสติปัญญา ให้สมกับวัย เพื่อให้เกิดทักษะพื้นฐานในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สามารถเรียนรู้อย่างสอดคล้องกับหลักการพัฒนาศักยภาพของแต่ละบุคคลและความต้องการจำเป็นพิเศษ

(๔) สร้างคุณลักษณะให้เด็กปฐมวัยมีอุปนิสัยไฟดี มีคุณธรรม มีวินัย ใฝ่รู้ มีความคิด สร้างสรรค์ และสามารถซึมซับสุนทรียะและวัฒนธรรมที่หลากหลายได้

(๕) บ่มเพาะเจตคติของเด็กปฐมวัยให้เคารพคุณค่าของบุคคลอื่น มีจิตวิญญาณของการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างเสมอภาค และมีจิตสำนึกในความเป็นพลเมืองไทยและพลโลก

(๖) ให้ผู้ดูแลเด็กปฐมวัยได้รับความรู้ ทักษะ และเจตคติที่ดีในการพัฒนาเด็กปฐมวัย

มาตรา ๖ ให้น่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมที่เกี่ยวข้อง มีการกิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อให้มีการพัฒนาเด็กปฐมวัย และดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กปฐมวัยตามที่คณะกรรมการกำหนด

มาตรา ๗๕ สถานพัฒนาเด็กปฐมวัยที่มีหน้าที่จัดการศึกษาให้แก่เด็กปฐมวัย ต้องจัดให้มีการอบรมเลี้ยงดูเพิ่มพูนประสบการณ์ ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ และจัดการศึกษาแก่เด็กปฐมวัยอย่างทั่วถึง รวมทั้งจัดให้มีการส่งเสริมพัฒนาการของเด็กปฐมวัยที่เหมาะสมในช่วงรอยต่อตั้งแต่ก่อนระดับอนุบาลจนถึงระดับประถมศึกษาอย่างต่อเนื่อง

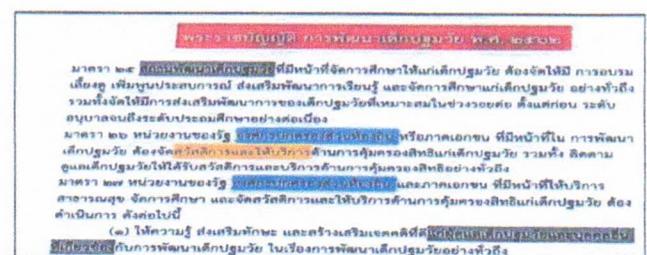
มาตรา ๗๖ หน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือภาคเอกชน ที่มีหน้าที่ในการพัฒนาเด็กปฐมวัย ต้องจัดสวัสดิการและให้บริการด้านการคุ้มครองสิทธิแก่เด็กปฐมวัย รวมทั้งติดตามดูแลเด็กปฐมวัยให้ได้รับสวัสดิการและบริการด้านการคุ้มครองสิทธิอย่างทั่วถึง รวมทั้งจัดการศึกษา แล้วจัดสวัสดิการและให้บริการด้านการคุ้มครองสิทธิแก่เด็กปฐมวัย ที่มีหน้าที่ในการพัฒนาเด็กปฐมวัย

มาตรา ๗๗ นอกจากการดำเนินการตามมาตรา ๗๕ มาตรา ๗๖ และมาตรา ๗๖ หน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคเอกชน ที่มีหน้าที่ให้บริการสาธารณสุขจัดการศึกษา และจัดสวัสดิการและให้บริการด้านการคุ้มครองสิทธิแก่เด็กปฐมวัย ต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

(๑) ให้ความรู้ ส่งเสริมทักษะ และสร้างเสริมเจตคติที่ดีแก่ผู้ดูแลเด็กปฐมวัยและบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเด็กปฐมวัย ในเรื่องการพัฒนาเด็กปฐมวัยอย่างทั่วถึง

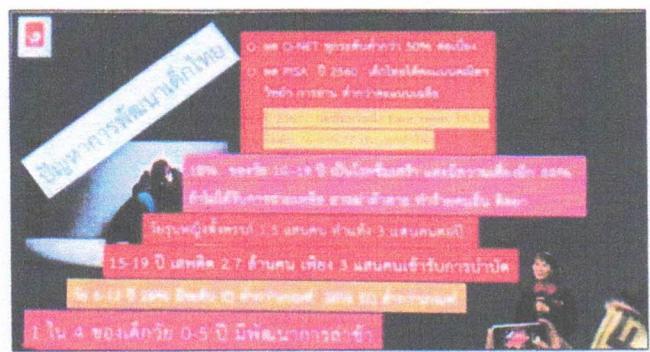
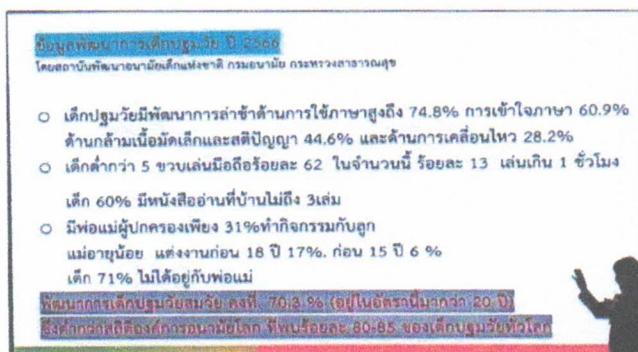
(๒) จัดให้มีการคัดกรองที่เป็นระบบและได้มาตรฐานเพื่อค้นหาเด็กปฐมวัยที่พิการหรือมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม หรือสติปัญญา หรือเด็กปฐมวัยที่ไม่มีผู้ดูแลหรือด้อยโอกาสหรือเด็กปฐมวัยที่มีความต้องการการพัฒนาเป็นพิเศษอย่างทันท่วงที และจัดให้เด็กปฐมวัยเหล่านี้เข้าถึงสิทธิและได้รับโอกาสในการพัฒนาที่มีคุณภาพเป็นพิเศษ สิ่งอำนวยความสะดวก สื่อ และบริการ รวมทั้งความช่วยเหลืออื่นๆ ทางการพัฒนาและการศึกษาที่สอดคล้องเหมาะสมกับความจำเป็น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด

มาตรา ๗๘ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเด็กปฐมวัย หน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคเอกชน อาจดำเนินการแบบบูรณาการโดยจัดให้มีบริการสาธารณสุข จัดการศึกษาหรือจัดสวัสดิการและให้บริการด้านการคุ้มครองสิทธิแก่เด็กปฐมวัยในหน่วยงานเดียวกันได้



## สถานการณ์เด็กปฐมวัย

ปัญหาวิกฤตเด็กปฐมวัยด้านสังคมและการเลี้ยงดูของผู้ปกครองในปัจจุบันสถานภาพของครอบครัวไทยเปลี่ยนแปลงไปมาก จากการที่ประเทศเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็วทางด้านเศรษฐกิจและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ครอบครัวมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในชุมชนเมืองใหญ่ ๆ ทั้งพ่อและแม่ทำงานหนัก เพื่อจัดหารายรึ่ง จำนวนความหลากหลายนานาชนิด ตามค่านิยมใหม่ที่เน้นในทางวัฒนธรรมและความภูมิฐาน ในสังคม สิ่งเหล่านี้ส่งผลกระทำบทต่อความคาดหวังของพ่อแม่ที่มีต่อลูก ซึ่งนับวันจะแปรเปลี่ยนไปในลักษณะที่เร่งเด็กให้เคร่งกับการเรียนรู้วิชาการต่าง ๆ อย่างหนัก และมุ่งเน้นพัฒนาการทางด้านสติปัญญาเพียงด้านเดียว ด้วยความหวังให้ลูกเป็น “เด็กเก่ง” “เด็กฉลาด” โดยที่พ่อแม่ลืมถึงความสุขและความต้องการที่แท้จริงของเด็ก โดยเฉพาะในช่วงปฐมวัย ซึ่งเป็นระยะที่สมองมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว เด็กมีวุฒิภาวะทางร่างกายและจิตใจเพิ่มมากขึ้นที่จะเล็กลงน้อย เป็นวัยที่เด็กเริ่มเรียนรู้การรู้จักช่วยเหลือตนเอง มีความอยากรู้อยากเห็นและสนใจสำรวจทดสอบทดลองสิ่งต่าง ๆ รอบตัว มีการพัฒนาความคิด สร้างสรรค์และจินตนาการ รู้จักการใช้ภาษาสื่อความหมายและสื่อสารกับผู้อื่น สิ่งหลักในช่วงวัยนี้คือ เด็กควรได้รับการสนับสนุนการเล่นที่กระตุ้นประสพศัมพัสและโอกาสของการเรียนรู้สิ่งต่าง ๆ ในชีวิตประจำวัน ผ่านกระบวนการเล่นตามวัย



๗.๒ วันที่สอง : วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ : อกิจกรรมและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ

หัวข้อการอบรม : แนวปฏิบัติการพัฒนาสมวัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีต่อองค์ความรู้ เล่นเป็น กอดเป็น พิงเป็น เล่าเป็น โดย คณะวิทยากรจากสถาบันรักลูก เลิร์นนิ่ง กรุ๊ป ทักษะความรู้เกี่ยวกับสมรรถนะและการจัด กิจกรรมเพื่อส่งเสริมสมรรถนะเด็กปฐมวัยไปสู่การเป็นพลเมืองที่มีคุณภาพรองรับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษ ที่ ๒๑ โดยกิจกรรม EF ที่เหมาะสมควรช่วยส่งเสริมทักษะสมอง EF บนฐานพัฒนาการทั้ง ๕ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์และจิตใจ ด้านสังคม และด้านสติปัญญาและแบ่งตามช่วงวัย เพื่อให้เลือกนำไปใช้และปรับเปลี่ยนให้ เข้ากับอายุ ความสนใจ และความสามารถของเด็กได้อย่างเหมาะสมกิจกรรม EF ปฐมวัยควรเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริม ทักษะสมอง EF บนฐานพัฒนาการทั้ง ๕ ด้าน+SELF ดังนี้

## ๑. พัฒนาการด้านร่างกาย (Physical Development)

การใช้กิจกรรม EF ที่ส่งเสริมการควบคุมตัวเอง และการยึดหยุ่นทางความคิด เพื่อฝึกการควบคุมการเคลื่อนไหวและการทำงานเป็นทีม การตัดสินใจ และเสริมสร้าง เช่น การเล่นกีฬาแบบทีม

## ๒. พัฒนาการด้านอารมณ์จิตใจ (Emotional Development)

ควรใช้กิจกรรม EF ที่ส่งเสริมการควบคุมอารมณ์และพฤติกรรม ฝึกการยังคิด เสริมการแสดงออกทางอารมณ์ทั้งการระบายความรู้สึกและการจัดการความเครียด เช่น เกมส์หยุด-เดิน การวาดภาพแสดงอารมณ์ การฟังหรือเล่านิทานเกี่ยวกับการแก้ปัญหาทางอารมณ์

## ๓. พัฒนาการด้านสังคม (Social Development)

ควรใช้กิจกรรม EF ที่ส่งเสริมความยืดหยุ่นทางความคิดและการควบคุมพฤติกรรม ฝึกการสื่อสาร และการเข้าใจผู้อื่น ฝึกการฟัง การอดทนรอ การทำงานร่วมกับผู้อื่น และการแก้ปัญหาร่วมกัน เช่น การเล่นบทบาทสมมุติ การผลัดกันเล่าเรื่อง การทำงานกลุ่ม

## ๔. พัฒนาการด้านสติปัญญา (Cognitive Development)

ควรใช้กิจกรรม EF ที่ส่งเสริมความจำเพื่อใช้งานและการคิดวิเคราะห์ การแก้ปัญหา การวางแผนและการคิดล่วงหน้า และเสริมทักษะความอยากรู้อยากเห็น เช่น เกมจิ๊กซอว์ เกมกระดานหรือบอร์ดเกม การทดลองวิทยาศาสตร์ง่าย ๆ

การพัฒนาทักษะสมอง EF บนฐานพัฒนาการทั้ง ๕ ด้านนี้ จะช่วยให้เด็กพัฒนาทั้งร่างกาย สมอง อารมณ์ และการเข้าสังคมไปพร้อมกัน ซึ่งนับว่าเป็นฐานรากสำคัญสู่การเป็นผู้ใหญ่ที่มีประสิทธิภาพในอนาคต

EF ประกอบด้วยทักษะ ๕ ด้าน ได้แก่

๑. Working memory ความจำที่นำมาใช้งาน

๒. Inhibitory Control การยังคิด และควบคุมแรงประณำของตนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๓. Shift หรือ Cognitive Flexibility การยืดหยุ่นความคิด

๔. Focus / Attention การใส่ใจจดจ่อ มุ่งความสนใจอยู่กับสิ่งที่ทำอย่างต่อเนื่อง

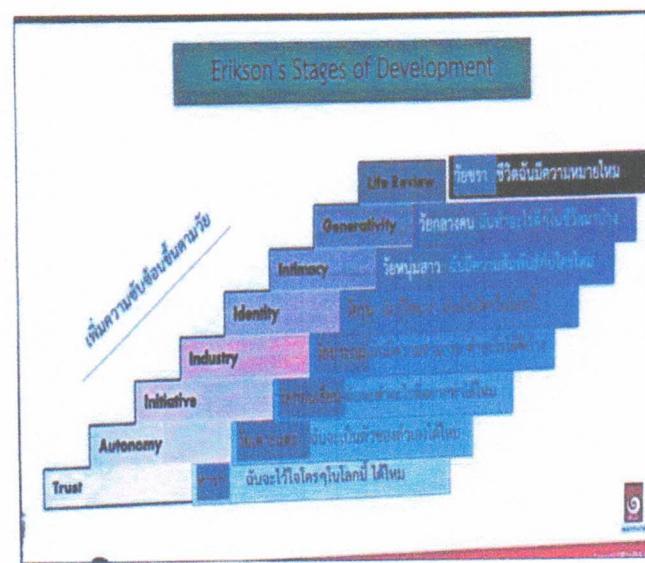
๕. Emotional Control การควบคุมอารมณ์ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๖. Planning and Organizing การวางแผนและการจัดระบบดำเนินการเริ่มต้นแต่การตั้งเป้าหมาย

๗. Self -Monitoring การรู้จักประเมินตนเอง

๘. Initiating การเริ่มและลงมือทำงานตามที่คิด และ

๙. Goal-Directed Persistence ความพากเพียร มุ่งสู่เป้าหมาย



ศ.ดร.ปนัดดา กล่าวต่อไปว่า ยืนยันว่าครูจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีความรู้ในเรื่องพัฒนาการด้านตัวตน พัฒนาการ ๔ ด้าน และพัฒนาการของทักษะสมอง EF และที่สำคัญวิธีการที่ครูสอนต้อง coy รักษาพัฒนาการสามด้านนี้ให้สมดุล เพราะ EF จะทำงาน เข้าต้องดึงประสบการณ์เดิมออกมาใช้ เพื่อประมวลผลกับสถานการณ์ปัจจุบัน ก่อนจะคิด ติดสินใจ แก้ไขปัญหา ดังนั้น การสร้างประสบการณ์ที่มีค่าในช่วงปฐมวัย จะเป็นต้นทุนในการเชื่อมกับสถานการณ์ในอนาคต “๕ สิ่งมืออยู่จริง” ได้แก่

๑. ครูมืออยู่จริง ครูต้องมีความมั่นคง ปลอดภัย ไว้ใจได้ เป็นที่ปรึกษาได้ตลอด ไม่เข้าเติม

๒. เด็กมืออยู่จริง ทำให้เด็กรู้สึกว่าตัวเองมีอยู่จริงครูต้องปฏิสัมพันธ์กับเด็กให้ครบถ้วนอนุญาตให้เด็กได้คิด

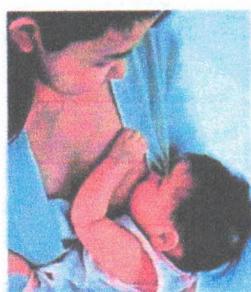
๓. โอกาสและความสำเร็จต้องมีอยู่จริง ซึ่งอยู่ในหลักสูตรปฐมวัย ครูต้องดึงหลักสูตรออกแบบมาใช้ และยื่นโอกาสให้กับเด็ก ทำให้เด็กรู้สึกประสบความสำเร็จบางอย่าง ตามอย่างไรให้เด็กตอบได้ แบ่งคำถามให้แต่ละคนตอบได้

๔. พ่อแม่ต้องมีอยู่จริง ครูปฐมวัยต้องทำงานกับพ่อแม่

๕. เพื่อนร่วมงานของครูต้องมีอยู่จริง ทำงานร่วมกับคนอื่นด้วย

“แนวทางปฏิบัติ ๕ สิ่งมืออยู่จริง จัดทำขึ้นเพื่อให้ครูปฐมวัย ได้เห็นว่าการที่จะก้าวมาเป็นครูปฐมวัย เรายังมีบทบาทหน้าที่อะไรบ้าง เพื่อไม่ให้เราเล่นผิดบทบาท เราต้องเป็นครูมืออยู่จริง ให้เด็กมืออยู่จริง จัดกิจกรรมที่หลักสูตรมี ครอบครัวพ่อแม่ก็มีอยู่จริง และเพื่อนร่วมงาน ต้องทำงานร่วมกัน และสุดท้ายผู้บริหาร ต้องมีอยู่จริง”

### กระบวนการสร้างตัวตน 3 ขั้นตอน



ขั้นที่ 1 สร้าง'แป๊ก'เบื้องต้น

๖ เดือนแรก เมื่อมีคนรู้ใจ+ตอบสนอง  
จะเกิด 'แม่' ที่มีอยู่จริง (อาจเป็นแม่ผู้ให้  
กำเนิด หรือผู้ที่เลี้ยงดูใกล้ชิด)

อุ้ม กอด ตอบสนอง

Crane South China Morning Post

พ่อแม่คือส่วนสำคัญในการสร้างตัวตนของเด็กทุกคน

### ขั้นที่ 2 'สร้างโลกที่มีอยู่จริง'



อายุ 8 เดือน จาก "แม่" ที่มีอยู่จริง  
เด็กจะสร้างวัตถุที่มีอยู่จริงอื่นๆ  
"แม่" ต้องไว้ใจได้ก่อน เด็กจะจะไว้ใจโลก  
พัฒนาความผูกพันทางอารมณ์  
และนำไปสู่สัมผัสร่วมกับ"แม่"

### ขั้นที่ 3 ตัวตน 2-0 (ตัวตนที่ดี)

ในขั้นนี้เด็กจะมีความสามารถ  
ในการแยกแยะตนเองออกจากพ่อแม่ได้  
รับรู้ความรู้สึกนึกคิดของตนเอง  
ที่มีความแตกต่างจากพ่อแม่  
งานในวัย 3 ปีแรก  
คือการสร้างตัวตน (Self)



Self

ตัวตนที่ดี  
เป็นวิวัฒนาการที่มั่น  
คงทนของ EF ที่ดี

Self ไม่ดี EF ไม่เกิด

## แนวทางการส่งเสริม EF และ SELF

ในระหว่างที่สมองส่วนหน้าและทักษะ EF ของเด็กยังไม่แข็งแรงตามธรรมชาติของวัย ซึ่งธรรมชาติได้กำหนดมาแล้วว่าก่อ EF จะแข็งแรงเต็มที่ คือในวัยประมาณ ๒๕ ปี ดังนั้น ก่อนที่จะถึงวัยนี้ย่อมเป็นหน้าที่ของผู้ใหญ่ที่ดูแล จะต้องช่วยนำทางพฤติกรรมพร้อมไปกับการฝึกฝนทักษะ EF อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยพร้อมไปกับการพัฒนา SELF โดยให้คุณค่าต่อตัวเด็กให้เด็กเกิดความรู้สึกว่าตนมีตัวตน อยู่ในสายตาของผู้ใหญ่ ค่อยให้กำลังใจ ให้คำชี้แนะเมื่อทำได้ดี ตัวตนของเขานั้นมีคุณค่า เช่นนี้แล้ว ทักษะสมองEF ก็จะยิ่งทำงานได้ดีจนในที่สุด ทักษะนี้ฝังตัวก่อรุปเป็นโครงสร้างของเซลล์ประสาทในสมองที่แข็งแรง เพื่อจะช่วยให้เด็ก สามารถใช้ทักษะเหล่านี้ในการดำเนินชีวิตของเขาราได้ด้วยตนเองเมื่อเดิบโตขึ้น และใช้ได้ไปตลอดชีวิต นั่นหมายความว่า ผู้ใหญ่จะต้องเป็น “นั่งร้าน” ที่ดีให้เด็กไปก่อน อย่างน้อย ๒๕ ปี เนื่องจากการพัฒนา EF จะเกิดเป็นคุณลักษณะหรือบุคลิกภาพนั้นเป็นสิ่งที่สั่งสอนหรือถ่ายทอดไม่ได้ แต่จะต้องผ่านการฝึกฝนลงมือปฏิบัติตัวอย่าง ทำซ้ำๆ จะเกิดเป็นการเรียนรู้ในตนเอง จนวงจรเส้นใย ประสาทเกิดการฝังตัวเป็นโครงสร้างอยู่ในสมอง และปรากฏตัวให้เห็นเป็นบุคลิกภาพของแต่ละบุคคล



๗.๓ วันที่สาม : วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ : อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ

หัวข้อการอบรม : การจัดทำวิธีทัศน์และนวัตกรรมในการจัดประสบการณ์เรียนรู้สำหรับเด็กปฐมวัย เพื่อพัฒนาข้อตกลงงานและการประเมินข้อตกลงในการพัฒนางาน Performance Agreement : PA โดย คณบดี วิทยากรจากสถาบันรักลูก เลิร์นนิ่ง กรุ๊ป

#### ขั้นตอนการทำ PA (Performance Agreement)

- ผู้ประเมินกับผู้ถูกประเมินทำข้อตกลงประเมินผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ก่อนเริ่มรอบการประเมิน

เมื่อผ่านพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน ร่วมรับรู้ผลการประเมินพร้อมกัน รวมทั้งร่วมกันวางแผนการพัฒนา/ฝึกอบรมผู้ถูกประเมินเมื่อมีข้อควรพัฒนา ผู้ประเมินกำหนดข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานรอบต่อไปกับผู้ถูกประเมิน โดยครุครอบคลุมจุดที่ควรพัฒนา

- ทำไม่คุณครูต้องทำ PA (Performance Agreement) ครุทุกคนต้องทำข้อตกลงในการพัฒนางาน (PA) กับ พอ. ทุกปีงบประมาณแบบของ ก.ค.ศ. และต้องได้คะแนนการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐ เพื่อคงวิทยฐานะ และใช้ในการประเมินเลื่อนเงินเดือน

- การนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานไปใช้

๑. การเลื่อนเงินเดือนของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ตามมาตรา ๗๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๗

๒. การคงวิทยฐานะ และการลดระยะเวลาสำหรับผู้ขอวิทยฐานะหรือเลื่อนวิทยฐานะ

๓. การพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน

๔. การให้รางวัลจูงใจ

๕. การให้ออกจากราชการ

๖. การบริหารงานบุคคลเรื่องอื่น ๆ โดยให้หน่วยงานที่จะนำไปใช้

#### สรุปการประเมิน PA ของครุ

๑. กำหนดเป้าหมายการพัฒนางาน PA๑ และเมื่อมีผลลัพธ์จริงเกิดขึ้นควรนำเสนอให้ตรงกับเป้าหมายตามหลัก OKR

๒. OKR เป็นกลยุทธ์การบริหารงานบุคคลที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกเพื่อพัฒนาคุณภาพขององค์กร

๓. PA เป็นระบบบริหารงานบุคคลที่ทุกครุกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานตามมาตรฐานของตำแหน่งและวิทยฐานะที่รับเงินเดือน

๔. ต้องประเมินได้ว่าทำงานสมฐานะ และคุ้มค่าเงินภาษีที่รัฐจ่ายให้หรือไม่

๕. การประเมินครุในเดือนกันยายนยังเป็นการสะท้อนความสำเร็จของผู้บริหารสถานศึกษา

๖. ครุควรบริหารจัดการและดำเนินงานตามข้อตกลงพัฒนางาน ๕ ด้านที่กำหนดไว้

๗. ต้องมีหลักฐานว่าผลงานครุทำจริงไหม ตรงกับเป้าหมายการพัฒนาโรงเรียนหรือไม่ และไม่เพียงเป็นเอกสารเพื่อลองตากรรมการ

### ทำอะไรเมื่อขอข้อเลื่อน

- ตรวจสอบคุณสมบัติตัวเอง
- จัดทำแผนการสอนที่ดีที่สุด
- นำแผนการสอนไปสอน อัดคลิปไม่เกิน 60 นาที
- จัดทำคลิปบรรยายตามใจไม่เกิน 10 นาที
- เก็บผลลัพธ์การเรียนรู้ ไม่เกิน 3 ไฟล์
- จัดทำคำขอ + เอกสารอื่น + ข้อ 2-5 ส่งในระบบ DPA
- ช่างไม้มีระบบ DPA ส่งไฟล์ให้ต้นสังกัด

### ทำอะไร ในเวลาต้องประเมิน

- ประภาพแต่ต้องการ
- กำหนดนัดหมายเวลาประเมิน
- แจ้งครุเขียนพร้อมรับการประเมินในรูปแบบของโรงเรียน
- กำหนดวันการประเมินของโรงเรียน/ให้ยกเว้นการประเมิน PA2/PA3
- เชิญกรรมการมาประเมิน/ชี้แจงการมา
- รวบรวมแบบประเมิน PA2 ถูกต้องใน PA3
- หรือนำเข้าช่องเข้าระบบ DPA (ต่อ PA3 ไปฟื้นฟื้นต่อ การประเมิน DPA)
- กับกันติดคานครุที่จะขอข้อเลื่อนวิทยฐานะ ห้าม นร 50/๑ ๒๓ + PA

๗.๔ วันที่สี่ : วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ : อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ

หัวข้อการอบรม : ทบทวนบทเรียนและแลกเปลี่ยนประเด็นสำคัญในการเรียนรู้โดยการบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมและเปลี่ยนประสบการณ์ เดิมความรู้ข้อมูล กลั่นกรอง วิเคราะห์สังเคราะห์สรุปความคิดรวบยอดนำไปสู่การปฏิบัติ โดย คณะวิทยากรจากสถาบันรักลูก เลิร์นนิ่ง กรุ๊ป



### ๓ เร่ง

๑) เร่งให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ปกครอง ครูผู้ดูแลเด็ก ชุมชน และสังคม ให้ครอบคลุมทั่วถึงผ่าน ทุกช่องทางที่เป็นไปได้ โดยเฉพาะผู้ปกครองเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดต่อการเรียนรู้เด็กในด้านของเด็กปฐมวัย ไม่ว่า จะด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ดังนั้นทั้งภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องต้องถือเป็น การกิจในการมุ่งเน้นให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ผู้ปกครอง ครู ผู้ดูแลเด็ก ชุมชนและสังคม โดยเร่งด่วน รวมถึงการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Capacity Building) แก่ครูและผู้ดูแลเด็ก ได้มีโอกาสเรียนรู้ ปรับเปลี่ยนเจตคติ ความรู้และทักษะ ให้สามารถส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยในสภาวะวิกฤต สามารถสร้าง ความสุขในการเรียนรู้ และ เสริมพัฒนาการสมวัยแก่เด็กได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความมีการประชาสัมพันธ์ให้ฟังแม่ ที่อยากมีลูก และคุณแม่ตั้งครรภ์เข้าถึงข้อมูลความรู้เกี่ยวกับโรงเรียนพ่อแม่ เช่น ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ประจำตำบล (รพ.สต.) สถานพยาบาลต่าง ๆ เพื่อให้ฟังแม่ มีความรู้ที่ถูกต้อง ทั้งในส่วนของการดูแลตัวเองตอน ตั้งครรภ์ และการดูแลลูกในช่วงวัยต่าง ๆ

๒) เร่งจัดสวัสดิการเด็กเล็กถ้วนหน้า รวมถึงทรัพยากรทั้งปวงที่จำเป็นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของ เด็กปฐมวัย นอกเหนือจากสวัสดิการ เช่น เงินอุดหนุนรวมทั้งเพิ่มของเล่น เพิ่มน้ำดื่มสำหรับเด็กปฐมวัยให้ เพียงพอ ในครอบครัวต้องมีหนังสือไม่น้อยกว่า ๓ เล่ม เพิ่มของเล่นและหนังสือสำหรับเด็กปฐมวัยในสถานพัฒนา เด็กปฐมวัยและชุมชน เพิ่มพื้นที่เล่น พื้นที่สีเขียว พื้นที่สำหรับครอบครัวในชุมชน เพื่อให้เป็นพื้นที่ความสุข เป็น พื้นที่ในการเพิ่มสัมพันธภาพครอบครัวและชุมชน

๓) เร่งเสริมศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน และกลไกระดับพื้นที่ใกล้ตัวเด็ก เช่น คณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาเด็กปฐมวัยระดับจังหวัดในเขตกรุงเทพมหานคร คณะกรรมการส่งเสริม การพัฒนาเด็กปฐมวัยระดับจังหวัดนอกเขตกรุงเทพมหานคร และคณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ ซึ่งเป็นระบบนำร่อง ให้เด็กปฐมวัย เพื่อให้สามารถดูแล จัดการสภาพแวดล้อม สวัสดิการในการส่งเสริม พัฒนาการเด็กปฐมวัยผ่านการเสริมสร้างพลังครอบครัว การขยายเงินอุดหนุนเด็กเล็กถ้วนหน้าเพื่อช่วยเหลือ ครอบครัวที่อยู่ในภาวะยากลำบาก และการพัฒนาสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยและเครือข่ายชุมชน

### ๓ ลด

(๑) ลดการใช้สื่อหน้าจอในเด็กปฐมวัยอย่างจริงจัง งดให้ก่อนวัย ๒ ขวบ ให้ความรู้แก่ ผู้ปกครอง ครู ผู้ดูแลเด็ก บุคลากรทุกฝ่าย และสังคมให้ชัดเจนว่าการยืนโทรศัพท์มือถือหรือสื่อหน้าจอแก่เด็กปฐมวัย เป็นอันตราย อย่างยิ่ง ทำลายพัฒนาการของเด็กทุกด้าน โดยเฉพาะส่งผลเสียหายร้ายแรงต่อการทำงานของสมองทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ดังนั้น จะต้องเน้นการห้ามให้ใช้โทรศัพท์มือถือหรือสื่อหน้าจอแก่เด็กปฐมวัยที่มีอายุต่ำกว่า ๒ ปี โดยเด็ดขาด และเด็กปฐมวัยอายุ ๓ ปีขึ้นไป ให้เล่นได้อย่างมีเงื่อนไข เช่น อยู่ภายใต้การดูแลของผู้ปกครองและจำกัดเวลาเล่นไม่เกินครึ่งชั่วโมงต่อวัน

(๒) ลดความเครียด คืนความสุขแก่เด็กปฐมวัย รณรงค์ให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง ครู ผู้ดูแลเด็ก บุคลากร ทุกฝ่าย และสังคมให้ชัดเจนว่าหากเด็กปฐมวัยไม่มีความสุข ยากที่จะมีพัฒนาการเติบโตที่สมวัย จึงต้องมุ่งเน้นการลดความเครียดและคืนความสุขแก่เด็กปฐมวัย เพื่อสร้างரากฐานของการพัฒนาในทุกด้าน จะต้องไม่รีบเรียนเขียน อ่าน หรือรับเร่งยัดเยียด หรือชดเชยเวลาภักดิ์ให้ความรู้ แต่เน้นให้เด็กปฐมวัยมีความสุข สนุก อย่างมาเรียน ได้ทำกิจกรรมที่หลากหลาย หรือเล่นสนุกกับเพื่อนให้มากพอด เมื่อเด็กปฐมวัยมีความสุขมั่นคงที่จะเรียนรู้ต่อไป

(๓) ลดการใช้ความรุนแรงกับเด็กปฐมวัยทั้งทางร่างกายและจิตใจ เลิกการลงโทษด้วยวิธีการที่รุนแรง และการใช้คำพูดในเชิงลบ รณรงค์ให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง ครู ผู้ดูแลเด็ก บุคลากรทุกฝ่าย และสังคม ให้ชัดเจนว่า การใช้ความรุนแรงไม่อาจปรับพฤติกรรมใดๆ ของเด็กปฐมวัยได้มีแต่จะสร้างปัญหาในจิตใจของเด็กปฐมวัยอย่าง ต่อเนื่องในระยะยาวและกระทบต่อไปถึงพัฒนาการทุกด้าน จะต้องฝึกฝนการใช้วิธีเชิงบวก เพื่อบรับพฤติกรรม ของเด็กปฐมวัยให้ได้ผล

### ๔ เพิ่ม

(๑) เพิ่มกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ผ่านการเล่นหลากหลาย ดนตรี กีฬา การออกกำลังกาย งานบ้านงานครัว งานสวน ครอบครัวและสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยต้องมุ่งเน้นการส่งเสริมศักยภาพของเด็กปฐมวัยในทุกมิติ โดยเฉพาะเพิ่มกิจกรรมทางกาย เช่น การเคลื่อนไหวร่างกาย การเล่นกลางแจ้ง การใช้กล้ามเนื้อมัดเล็ก การออกกำลังกาย การเล่นกีฬา ให้เด็กหัดทำงานบ้านงานครัว งานสวน และการทำกิจกรรมประจำวัน เพิ่มการเล่นที่หลากหลาย เล่นอิสระที่เด็กปฐมวัยได้ฝึกคิด ฝึกลงมือทำ เล่นกับเพื่อนเพื่อสร้างทักษะทางสังคม และแล่นในธรรมชาติ ตามความพร้อมและความถนัดของเด็ก ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย อบอุ่น และ มีความสุข

(๒) เพิ่มการเล่าหรืออ่านนิทานกับเด็กสมำเสมอ เพิ่มการอ่านนิทานเพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้านภาษา ทักษะสมอง จินตนาการ และเพิ่มความสุขเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพ่อแม่ ผู้ปกครองกับเด็ก

(๓) เพิ่มความรัก ความใส่ใจ และ เวลาคุณภาพของครอบครัว พ่อแม่ผู้ปกครองควรใช้เวลาภักดิ์อย่าง มีคุณภาพ เช่น เล่นเป็น กอดเป็น คุยกับ ฟังเป็น เล่าเป็น โดยไม่จำเป็นต้องใช้เวลามาก แต่ควรเป็นเวลาที่ทุกคนมี ความพร้อมในการทำกิจกรรมร่วมกัน



## ๙. ประโยชน์ที่ทางราชการ/ประชาชนได้รับจากการฝึกอบรม/เข้าร่วมสังกัดการณ์

### ต่อต้นเอง

- มีทักษะองค์ความรู้ ความเข้าใจในการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย (อายุ ๒-๖ ปี) สมวัยรอบด้าน สนับสนุนส่งเสริมให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/โรงเรียน ที่จัดการศึกษาระดับปฐมวัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน อีกทั้งได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับประเมินข้อตกลงในการพัฒนางาน Performance Agreement : PA

### ต่อหน่วยงาน/การนำมาระบุตัวให้กับหน่วยงาน

- นำความรู้ ความเข้าใจที่ได้รับจากการอบรมมาขยายผลแก่ครูและบุคลากรในสถานศึกษา จัดประสบการณ์การเรียนรู้ โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริม สนับสนุนให้เด็กมีพัฒนาการเหมาะสมตามวัยในทุกด้าน รวมถึง นำนโยบาย “๓ เรื่อง ๓ ลด ๓ เพิ่ม” ของคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย มาปรับใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

## ๙. ข้อเสนอแนะ แนวคิดที่นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางานที่สอดคล้องกับข้อ ๘

- นำความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่ได้รับจากการฝึกอบรมตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/หลักสูตร มาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางานตามอำนาจหน้าที่ของตนเอง และสนับสนุน การปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดการพัฒนาต่อเนื่องตามเป้าหมายของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

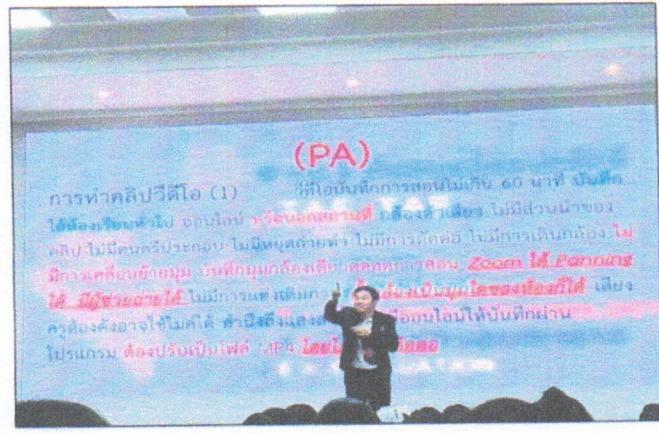
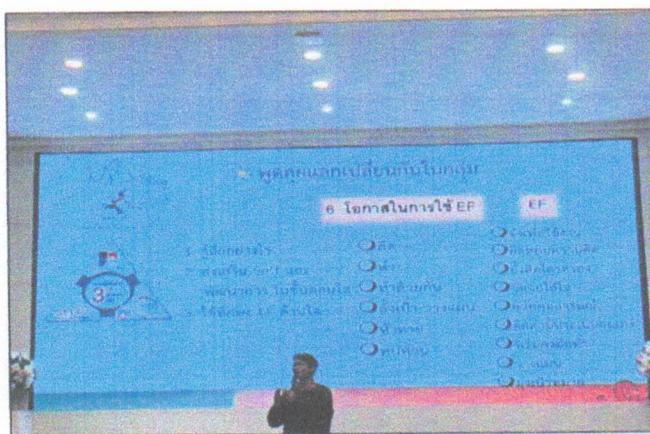
## ๑๐. รูปภาพประกอบ



## ๑๐. รูปภาพประกอบ (ต่อ)



## ๑๐. รูปภาพประกอบ (ต่อ)



ลงชื่อ .....  ..... ผู้เข้ารับการอบรม  
 (นางสาวปิยนุช ปักครอง)  
 ตำแหน่ง ครูวิทยฐานะ ครุชำนาญการพิเศษ

รายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรม

“โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ด้วยความรู้ฐานราก ๓ มิติและพัฒนาการ ๔ ด้าน เพื่อยกระดับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/โรงเรียน  
ที่จัดการศึกษาระดับปฐมวัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน”

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

ณ โรงแรมบ้านไทย บูธีค เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

จัดโดย

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

นางสาวปิยนุช ปก戎

ตำแหน่ง ครู วิทยฐานะ ครูชำนาญการพิเศษ

สังกัด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดคุณวิเศษ สำนักการศึกษา เทศบาลนครตรัง จังหวัดตรัง



